

**Beleidsplan
2015-2020**

**Stichting Vrienden
Het Nieuwe Hoek & Swettehiem
te Leeuwarden**

Opgemaakt te Leeuwarden
in april 2014
Vastgesteld door het Bestuur
16 april 2014

1. Inleiding.

Het oude beleidsplan over de periode 2009-2014 liep in oktober 2014 af, zodat het tijd werd om te komen tot een hernieuwd beleidsplan.

De noodzaak om te komen tot een beleidsplan is om een aantal redenen aan de orde. De Belastingdienst kan naar een beleidsplan vragen in het kader van de fiscale positionering als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Ten tweede kan het voorkomen dat samenwerking met een andere Vriendenstichting in projectvorm nodig is om een bepaalde projectomvang aan te kunnen.

2. Ontstaan.

Eerst was er alleen een Stichting Gereformeerd Verzorgingshuis Leeuwarden dat Het Nieuwe Hoek exploiteerde. Eind jaren '70 van de vorige eeuw is er een voortzetting gekomen in de Stichting Protestants Christelijke Bejaardenoorden Leeuwarden (PCBL). Er was toentertijd ook een aparte Vrienden van Het Nieuwe Hoek Stichting, die daarna is omgezet naar de Vrienden van de Stichting PCBL.

Het Nieuwe Hoek kwam op het idee er elders een verzorgingshuis bij te gaan bouwen. In de wijk Westeinde was grond beschikbaar naast het wooncentrum Swettehiem, dat in een aparte woonstichting was ondergebracht. Met name het gereformeerde stadsdeel west heeft aangedrongen om in die wijk een verzorgingshuis neer te zetten. En zo is het ook gebeurd en werd in 1984 Swettehiem geopend.

Binnen de Stichting PCBL was eveneens een zogenaamd zusterhuis aanwezig, dat aan de Vredeman de Vriesstraat in Leeuwarden was gesitueerd. Het overschot uit de verkoopopbrengst is bij de Vrienden ondergebracht. Daarnaast waren in de loop van de tijd enige legaten verkregen.

In de PCBL structuur vormde het dagelijks bestuur van de Stichting PCBL het bestuur van de Vrienden PCBL.

In 1994 is de Liudger Stichting ontstaan, waarin de Stichting PCBL is opgegaan.

Vervolgens is de Liudger Stichting in 2000 in Stichting Palet ondergebracht.

De Vrienden van Stichting PCBL hield enige tijd de status van én identiteitsbewaker én ondersteuner van de voor de bewoners van beide verzorgingshuizen nuttige zaken.

De kerkelijke stromingen uit de PCBL, de Gereformeerde Kerken, de Christelijk Gereformeerde Kerk, de Baptisten Gemeente en de Vrije Evangelische Gemeente bleven de bestuurders voor de Vrienden leveren.

Anno 2009 wordt door een statutenwijziging de naam gewijzigd in Stichting Vrienden Het Nieuwe Hoek & Swettehiem en is de taak tot Vriendenstichting teruggebracht.

3. Doelstellingen.

De hoofddoelstelling van de zorglocaties is om verzorgingsbehoefte dan wel verpleegbehoefte ouderen 24-uurs zorg te bieden binnen een setting van verschillende zorgvormen. Zonodig kunnen zij een beroep doen op bovenwijkse disciplines voor behandelingen.

Daarnaast bieden de locaties dagzorg voor thuiswonende ouderen. De ouderen worden naar de desbetreffende locatie vervoerd en aan het eind van de dag teruggebracht. Ook wordt vanuit twee steunpunten thuiszorg geboden.

De Stichting Vrienden Het Nieuwe Hoek & Swettehiem heeft als doelstelling: het verlenen van financiële steun voor additionele, niet reguliere doeleinden en de daarop van toepassing verklaarde goederen, het een en/of het andere, zulks ter veraangenaming van het welzijn van de bewoners in de wijkzorgcentra Het Nieuwe Hoek en Swettehiem, beiden gevestigd te Leeuwarden en voorts al hetgeen hiermee verband houdt. De stichting heeft geen winstoogmerk.

4. Inkomstenverwerving.

De inkomsten voor de Vrienden komen uit:

A. Vermogensbaten.

Het particulier bijeen gebrachte vermogen wordt als stamvermogen beschouwd. De omvang daarvan is € 45.000,00. Een groot deel van het stamvermogen is vastgezet in beleggingen met weinig risico. Het grootste deel van de jaarlijkse bestedingen komt uit deze bron, de vermogensopbrengst.

B. Legaten, giften en donaties.

Een enkele keer in de geschiedenis van de Vrienden is er sprake van een legaat. Giften komen minder voor. Daarnaast willen de Vrienden een donateurstelsel gaan opzetten. De Vrienden zullen zowel het giftenstelsel als het donateurstelsel hanteren. Uit een legaat met oormerk voor besteding aan enkel de bewoners van Het Nieuwe Hoek is het Heuchemerfonds ontstaan, dat binnen de Vriendenstichting beheerd wordt.

C. Overige inkomsten.

In samenwerking met de verzorgingshuizen komt er sporadisch een klein bedrag via een actie binnen.

D. Fondsen.

Voor de opzet van een project, waarin de Vrienden wel participeren met een bijdrage, maar dat te groot is om het zelfstandig te realiseren, kan gebruik worden gemaakt van andere fondsen. Er wordt dan aan de hand van een projectplan gericht samengewerkt met regionale en/of landelijke fondsen.

In de toekomst kan het ook een projectsamenwerking zijn met een andere Vriendenstichting binnen Palet zijn.

5. Beheer van het vermogen.

A. Stamvermogen.

Het stamvermogen is vastgesteld op € 45.000,00. In voorgaande jaren zijn er verplichtingen aangegaan, die het vermogen hebben doen teruglopen. De doorlopende verplichtingen zijn alle stilgezet. Het vermogen zal worden aangewend om over een lange reeks van jaren als inkomstenbron te fungeren. Daarnaast heeft het vermogen een bufferfunctie. Om de slijtage van het vermogen door verloop van de tijd op vangen wordt een toevoeging van 2% per jaar voldoende geacht om al te grote erosie vanwege de inflatie te voorkomen. Het percentage is gebaseerd op de vastgoedontwikkeling over een zeer lange reeks van jaren, waarbij gemiddeld 2% stijging de uitkomst was.

Het vermogen wordt gespreid belegd om risico 's zoveel mogelijk in te dammen. Het bestuur bekijkt steeds op basis van de rente - en marktontwikkeling de samenstelling, zeker bij vrijvallende beleggingen . Het beleggingsbeleid is en blijft prudent.

6. Besteding van de inkomsten.

Jaarlijks wordt geraamd aan de hand van de geschatte inkomsten en kosten welk bedrag beschikbaar komt om bijdragen te leveren aan wensen, die in het kader van de statutaire doelstellingen inpasbaar zijn. Bij aanvragen vanuit de zorgcentra wordt op basis van een afweging van het bestuur overgegaan tot het wel, geheel of gedeeltelijk, of het niet honoreren van het verzoek. Het kan zijn dat een jaar niet altijd geheel sluitend is. Soms zijn de benodigde bijdragen groter en soms kleiner. Het bestuur streeft ernaar gemiddeld over de jaren het totale bedrag te hebben besteed.

Uiteraard zijn jaarlijks enige algemene kosten aan de orde en zal de eerdergenoemde geringe inflatiecorrectie worden begroot. De bestuurders zijn onbezoldigd en werken op vrijwillige grondslag voor de stichting. Eventueel voorgeschoten kosten worden terugbetaald.

Jaarlijks wordt een tabel bijgehouden, die de bestedingen over de reeks van vijf jaar in beeld brengt tegenover de beschikbare inkomsten voor het doen van bijdragen. Deze dient per saldo ongeveer op nul te sluiten.

Jaar	Project	Bedrag	Beschikbaar
2012	Literair café, audiovisuele apparatuur	€ 2.045,00	€ 1.890,00
2013	Literair café, Braintrainer plus	€ 3.075,00	€ 7.760,00*
2014	Literair café	€ 1.000,00	€ 1.940,00
2015	Braintrainer, herdenkingsdienst	€ 2.865,00	€ 1.925,00
2016	Bijdrage meditatie- en herdenkingsdienst	€ 251,30	€ 40,00

* In 2013 is een eenmalige grote gift van € 5.000,00 ontvangen, waaraan de voorwaarde is verbonden dat de gift alleen ten goede komt aan de bewoners van Het Nieuwe Hoek. Dit is het Heuchemervonds genoemd.

7. Duur en evaluatiemoment.

Er is afgesproken een beleidsplan voor de duur van vijf jaar op te stellen. Dat is een redelijk overzienbare periode. Na vaststelling was 2014 gedeeltelijk voorbij. De voorbereiding voor het volgende plan zal in januari 2019 beginnen.